

**PROTOKOLL
FRA
FORETAKSMØTE I SYKEHUSET ØSTFOLD HF**

Fredag 28. februar 2025 klokken 09:00 ble det avholdt foretaksmøte i Sykehuset Østfold HF. Møtet ble gjennomført ved Clarion Hotell og Congress Oslo airport Gardermoen, som felles foretaksmøte for helseforetakene i Helse Sør-Øst.

Dagsorden:

1. Foretaksmøtet konstitueres
2. Dagsorden
3. Oppdrag og bestilling 2025
4. Ventetider

Til stede var:

Helse Sør-Øst RHF, 100 % eier av foretaket, representert ved styreleder Svein Gjedrem, som også ledet møtet.

I tillegg møtte fra administrasjonen i Helse Sør-Øst RHF:

Administrerende direktør Terje Rootwelt
Eierdirektør Jørgen Jansen, som også førte protokollen

Fra styret i Sykehuset Østfold HF møtte:

Nestleder Petter Brelin, på fullmakt for styreleder Morten Reymert
Styremedlem Carl-Morten Gjeldnes
Styremedlem Britt Fritzman
Styremedlem Børge Tvedt
Styremedlem Alice Reigstad
Styremedlem Øyvind Moksnes

I tillegg møtte fra administrasjonen i Sykehuset Østfold HF:

Administrerende direktør Helge Stene-Johansen

Foretakets revisor var varslet i samsvar med helseforetaksloven.

Riksrevisjonen var varslet i samsvar med riksrevisjonsloven.

Sak 1: Foretaksmøtet konstitueres

Som øverste eiermyndighet og møteleder ønsket styreleder Svein Gjedrem velkommen og spurte om det var merknader til innkallingen. Det var ingen merknader til innkallingen.

Nestleder Petter Brelin ble valgt til å underskrive protokollen sammen med møteleder.

Foretaksmøtet vedtok:

Innkallingen godkjennes. Foretaksmøtet er lovlig satt.

Sak 2: Dagsorden

Styreleder Svein Gjedrem spurte om noen hadde merknader til den utsendte dagsorden. Det var ingen merknader til dagsorden.

Foretaksmøtet vedtok:

Dagsorden godkjennes.

Sak 3: Oppdrag og bestilling 2025

Det ble gitt en kort generell gjennomgang av oppdrag og bestilling 2025.

Oppdrag og bestilling 2025 er utarbeidet av Helse Sør-Øst RHF med utgangspunkt i styringsbudskapene som er gitt til det regionale helseforetaket fra Helse- og omsorgsdepartementet i oppdragsdokument 2025 og foretaksmøteprotokoll datert 15. januar 2025. Det er også innarbeidet styringsbudskap med bakgrunn i vedtak i det regionale helseforetaket, regionale strategier og lignende.

I oppdrag og bestilling 2025 er styringsbudskapene fremstilt samlet, slik at oppfølging og rapportering blir så oversiktlig som mulig. Helse Sør-Øst RHF vil i oppfølgingsmøtene med helseforetaket følge opp mål og oppgaver gitt i 2025, Sykehuset Østfold HF skal rapportere avvik i oppgaveløsningen.

Befolkningen skal ha tillit til at den offentlige helsetjenesten er tilgjengelig når de trenger den. Den offentlige helsetjenesten skal være førstevalget for både pasienter og helsepersonell. Dersom spesialisthelsetjenesten skal fortsette å levere helsetjenester av høy kvalitet og klare å rekruttere og beholde ansatte, må tjenestene kontinuerlig fornyes, forsterkes og forbedres.

Regjeringen lanserte i 2024 *Ventetidsløftet* – en felles innsats mellom arbeidstaker- og arbeidsgiverorganisasjonene og de regionale helseforetakene med mål om en markant nedgang i gjennomsnittlige ventetider i 2024 og 2025. Helseforetakene skal i 2025 videreføre og forsterke både kortsiktige og langsiktige tiltak for å redusere de

gjennomsnittlige ventetidene innen somatikk, psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling.

Resultatene for 2024 viste at den ekstraordinære innsatsen som ble lagt ned i helseforetakene hadde effekt og bidro til å snu den negative utviklingen. Situasjonen ved inngangen til 2025 viser imidlertid at den positive trenden ikke har fortsatt. Foretaksmøtet uttrykker bekymring for hvorvidt helseforetakene samlet sett vil nå målene for gjennomsnittlige ventetider innen alle fagområder i tråd med oppdraget for 2025.

Helsepersonell skal oppleve et godt og trygt arbeidsmiljø, faglig autonomi, samt at kompetanse og tid benyttes der den trengs mest. I *Ventetidsløftet* er det identifisert en rekke områder som tar tid bort fra pasientrettet arbeid. Helseforetakene skal videreføre og forsterke arbeidet med å identifisere tidstyver og iverksette tiltak som kan gi økt fleksibilitet i ansattes arbeidshverdag og samtidig bidrar til reduserte ventetider. Innføring av nye teknologiske løsninger, samt nye organisasjons- og arbeidsformer skal vurderes. En av de viktigste tidstyvene i sykehusene er sykefravær. Foretaksmøtet ber derfor helseforetakene videreføre og forsterke arbeidet for å redusere sykefraværet, med mål om å komme tilbake på 2019-nivå.

Styret i Sykehuset Østfold HF er ansvarlig for at det iverksettes nødvendige tiltak for å innfri kravene i oppdrag og bestilling 2025 innenfor de juridiske, økonomiske og organisatoriske rammene som gjelder.

Styret i Sykehuset Østfold HF er også ansvarlig for at gjeldende fullmaktsstruktur følges. I henhold til dagens fullmaktsstruktur, må styret i Helse Sør-Øst RHF behandle investeringsprosjekter over en viss størrelse før arbeidet med disse kan igangsettes. Dette gjelder også for første fase i prosjekteringen.

Oppdrag og bestilling 2025 er vedlegg til protokollen.

Foretaksmøtet vedtok:

Oppdrag og bestilling 2025 gjøres gjeldende for Sykehuset Østfold HF.

Sak 4: Ventetider

Foretaksmøtet viste til protokoll fra foretaksmøte i Helse Sør-Øst RHF 19. februar 2025, *sak 3 Ventetider*, samt mål om reduserte ventetider gjort gjeldende i oppdrag og bestilling til helseforetaket for 2025, jf. sak 3 i foretaksmøtet 28. februar 2025.

Venetidsløftet ble signert 13. mai 2024 med mål om å snu trenden og sørge for en markant reduksjon i ventetider. I forbindelse med Ventetidsløftet ble det i revidert nasjonalbudsjett 2024 tilført betydelige ekstraressurser og varige bevilgningsøkninger til de regionale helseforetakene for å muliggjøre arbeidet med kortere ventetider.

Arbeidet med å redusere ventetider er den viktige prioriteringen for helseforetakene i 2025, jf. Ventetidsløftet.

Det vises videre til krav i foretaksmøtet 15. november 2024 hvor helseforetaket ble bedt om å gjennomføre en særlig innsats for å redusere ventetider slik at målene for 2025 nås. De regionale helseforetakenes kapasitetsberegninger skulle ligge til grunn for fastsetting av aktivitet. Foretaksmøtet presiserte at dersom kapasiteten måtte ytterligere opp for at gjennomsnittlig ventetid innen alle fagområder i juni 2025 skal være lik eller under juni 2019, skulle det så tidlig som mulig gjennomføres tiltak for å øke kapasiteten til tilstrekkelig nivå.

Til tross for betydelig innsats i 2024 viser foretaksmøtet til at ventetidene fortsatt er for lange og at måloppnåelsen ikke er tilfredsstillende. Det er derfor behov for en betydelig styrket innsats for raskt å få kontroll på utviklingen i ventetider.

Foretaksmøtet legger til grunn at helseforetaket tar igjen det oppståtte etterslepet så raskt som mulig, og sørger for en aktivitet fremover som tilsvarer egne kapasitetsberegninger inkludert buffer på 20 prosent. For å være sikker på at målene nås er det behov for å gjøre betydelige korrigerende tiltak tidlig i 2025. Ut over allerede igangsatte tiltak vil reduksjon i antall ventende kreve utstrakt bruk av kvelds- og helgepoliklinikker, økt bruk av avtalespesialister og økt kjøp fra private ved at eksisterende avtaler med private utnyttes ytterligere eller utvides, og ved at det raskt inngås nye avtaler der det er behov. For å utnytte all tilgjengelig kapasitet vil det videre være behov for samarbeid på tvers av helseforetak og sykehus. Tiltakene må vedvare så lenge det er behov, slik at styringsmålene nås. I tillegg er det viktig at en fremdeles jobber med tiltak i Ventetidsløftet som vil øke kapasiteten og effektiviteten også på lengre sikt.

Ansatte og tillitsvalgte på alle nivåer skal involveres i arbeidet med å redusere ventetidene.

For å understøtte arbeidet ute i helseforetakene, vil Helse Sør-Øst RHF både gjennomføre nye og utvidete kjøp av eksterne helsetjenester, og bidra med regional delfinansiering av økt aktivitet basert på ordning med finansiering per konsultasjon innen utvalgte områder.

Foretaksmøtet vedtok:

- 1. For å sikre at målene om ventetider nås i 2025, skal helseforetaket umiddelbart forsterke innsatsen med å redusere ventetider slik at en har god kontroll på utviklingen framover og slik at styringsmålene nås. Helseforetaket skal sikre en aktivitet fremover som tilsvarer egne kapasitetsberegninger inkludert buffer, samt at aktiviteten må økes tilsvarende det helseforetaket per 19. februar 2025 ligger etter sine egne planer. Dette slik at gjennomsnittlig ventetider innen alle fagområder i juni 2025 er lik eller under nivået i juni 2019.*
- 2. Helseforetaket skal umiddelbart øke aktiviteten for å nå ventetidsmålene. Dette skal skje gjennom utstrakt bruk av kvelds- og helge-poliklinikker, der personell som*

ønsker å jobbe mer får muligheten til det innen områder med ventetidsutfordringer, samt økt bruk av avtalespesialister og økt kjøp fra private - ved at eksisterende, utvidede og nye avtaler med private utnyttes ytterligere. Tiltakene må vedvare så lenge det er behov for å kunne være sikker på at styringsmålene nås. I tillegg er det viktig at det fremdeles jobbes aktivt med tiltak som vil øke kapasiteten og effektiviteten også på lengre sikt, som for eksempel bedre ansvars- og oppgavedeling, fjerning av tidstyver, økt bruk av ny teknologi og digitale løsninger, behovsstyrt poliklinikk og digital hjemmeoppfølging, reduksjon av unødvendige kontroller, samt styrket langsiktig samarbeid med private aktører.

- 3. Helseforetaket skal iverksette og følge opp de ekstraordinære tiltakene for å redusere ventetidene som Helse Sør-Øst RHF etablerer.*
- 4. Helseforetaket skal, ved behov og ved forespørsel fra Helse Sør-Øst RHF, ukentlig rapportere på status for ventetider og aktivitet gitt deres egne kapasitetsberegninger inkludert en buffer på 20 prosent.*
- 5. Foretaksmøtet forventer at de økte budsjetttrammene til helseforetakene brukes til å øke kapasiteten og aktiviteten slik at ventetidene går ned i tråd med styringsmålene.*
- 6. Foretaksmøtet ber om at ansatte og tillitsvalgte involveres aktivt på alle nivåer i arbeidet med å redusere ventetidene. Det er viktig at forslag til mer effektiv arbeidsflyt og bedre organisering av oppgavene lyttes til og følges opp.*

Møtet ble hevet klokken 09:30.

Gardermoen, 28. februar 2025.

Styreleder Svein Gjedrem
Helse Sør-Øst RHF

Nestleder Petter Brelin
Sykehuset Østfold HF

Protokollen er elektronisk godkjent og inneholder derfor ikke håndskrevne signaturer