

# Styringsdokument

## For oppdatering av utviklingsplan SØ

### 2022 til 2037

**Dato: 17.8.2021**

Versjonskontroll:

Versjon	Dato	Forklaring	Utført av
1	04.06.21	Utarbeidet styringsdokument	Carina Brimsholm, Helge Stene-Johansen, Trond Birkestrand, Vigdis Velgaard, Eirin Finnanger
2	15.06.21	Endret sammensetning i styringsgruppa, endret på enkelte delprosjektledere	Carina Brimsholm
3	17.08.21	Endret prosjektgruppens sammensetning og etablert sekretariat	Helge Stene-Johansen

Godkjent av:

Navn	Rolle	Dato
Hege Gjessing	Prosjekteier	02.09.21



<b>Beslutningsdato:</b> 22.04.21	<b>Beslutning:</b> Styret for HSØ sak 043-2021- Premisser og føringer for arbeidet med lokale utviklingsplaner
<b>Prosjektets startdato:</b> 27.05.21	<b>Prosjektets sluttdato:</b> 10.05.22
<b>Prosjekteier:</b> Hege Gjessing	<b>Styringsgruppe:</b> Helge Stene-Johansen, fagdirektør/viseadm. direktør Marianne Wik, økonomidirektør Trond Smogeli, FM direktør Hans Martin Hovengen, Teknologi og e-helse direktør Andreas Stensvold, avdelingssjef kreftavdelingen Guro Steine Letting samhandlingssjef kommuner Eirin Finnanger, spesialrådgiver, medisin og helsefag 1 representanter foretakstillitsvalgte Anette L. Børresen hovedverneombud Svein Gurvin leder brukerutvalget  Sykehusledelsen er referansegruppe.
<b>Prosjektleder:</b> Helge Stene-Johansen	<b>Prosjektgruppe</b> Prosjektgruppen består av delprosjektlederne.  Odd Petter Nilsen, samhandlingssjef Andreas Joner, klinikkjef, psykisk helsevern og rusbehandling Liv Marit Sundstøl, klinikkjef, akuttmedisin Volker Solyga, klinikkjef, medisin Mette Bøhn Meisingset, avdelingssjef, fag og kompetanse Tore Dag Olsen, kst. eiendomssjef  <b>Sekretariat</b> Eirin Finnanger, medisin og helsefag Carina Brimsholm, prosjekt- og porteføljestyling Vigdis Velgaard, prosjekt- og porteføljestyling  <u>Delprosjekt 1: Pasienter som har behov for både spesialisthelsetjenester og kommunale helsetjenester</u>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Delprosjektleder Odd Petter Nilsen.</li> </ul> <p>Undergrupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Barn og unge</li> <li>• Voksne med alvorlig psykiske lidelser og rusproblem</li> <li>• Skrøpelige eldre</li> <li>• Personer med flere kroniske lidelser</li> </ul> <p><u>Delprosjekt 2: Avklare kapasitetsbehov og organisering av psykisk helsevern og rusbehandling.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Delprosjektleder Andreas Joner</li> </ul> <p><u>Delprosjekt 3: Gjennomgå akuttmedisinske tjenester utenfor sykehus sammen med kommunene og gjennomgå organisering, ledelse og kompetanse i akuttmottakene</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Delprosjektleder Liv Marit Sundstøl</li> </ul> <p><u>Delprosjekt 4: Spesialisthelsetjenester i pasientens hjem</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Delprosjektleder Volker Solyga</li> </ul> <p><u>Delprosjekt 5: Kompetanseplan – spesielt prioritering sykepleiere og helsefagarbeidere.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Delprosjektleder Mette Meisingset</li> </ul> <p><u>Delprosjekt 6: Eiendom</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Delprosjektleder Tore Dag Olsen</li> </ul>
	<p><b>Utnevnelse av andre nøkkelroller/referansegruppe:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regional nettverksgruppe for arbeidet med revidering av utviklingsplan</li> <li>• Helsefellesskap/ SSU</li> <li>• Samarbeidsutvalg for fastleger SUFF</li> <li>• Brukerutvalget</li> <li>• Kommunikasjonsavdelingen</li> </ul>

Prosjektdefinisjon	
<b>Bakgrunn:</b>	<p>Sykehuset Østfold har fått i oppdrag å oppdatere utviklingsplanen innen 1. mai 2022. Ny veileder er revidert og er i tråd med mål og føringer i Nasjonal helse- og sykehusplan.</p> <p>De mest sentrale endringene/presiseringene er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Føringer om felles framskrivning av aktivitet og bemanning skal bygge på felles metodikk.</li> <li>• Kravene om åpenhet og involvering er presisert og utdypet, spesielt med tanke på kommunenes og helsefellesskapenes involvering.</li> </ul>

	<p>Private aktører skal orienteres og ha mulighet for å komme med innspill.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utviklingsplanen skal bygge på en helhetlig analyse av virksomheten, utfordringer og muligheter, og anwise veivalg og tiltak på kort og lang sikt.</li> <li>• Forholdet til økonomisk langtidsplan er presisert. Utviklingsplanen må også forholde seg til en bærekraftig økonomisk utvikling.</li> <li>• Det skal gjøres risiko- og mulighetsanalyser av alle vesentlige endringer i oppgaver.</li> </ul> <p>Ut fra disse føringene vil arbeidet med utviklingsplanen prosjektorganiseres.</p>
<b>Prosjekt mål:</b>	<p><b>Effekt mål:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planen skal bidra til å møte fremtidens utfordringer ved å sikre gode og koordinerte helsetjenester til befolkningen i opptaksområdet.</li> <li>• SØs utviklingsplan er basert på nasjonal helse og sykehusplan og regional utviklingsplan</li> <li>• Kapasitet og dimensjonering for diagnostikk, poliklinikk, dag og døgnbehandling er ivaretatt i somatikk og psykisk helsevern og rusbehandling</li> <li>• Understøtte realisering av pasientens helsetjeneste på en bærekraftig måte.</li> <li>• Prioritere tjenesteutvikling til pasienter som trenger både spesialisthelsetjeneste og kommunale helse- og omsorgstjenester.</li> </ul> <p><b>Resultat mål:</b></p> <p>Revidere utviklingsplan i tråd med ny veileder. Dette innebærer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide interessentanalyse</li> <li>• Utarbeide kommunikasjonsplan og nettside som synliggjør prosessen for arbeidet med utviklingsplan</li> <li>• Etablere delprosjekter for definerte områder fra veileder for utviklingsplan og gjennomføre oppstartsmøte</li> <li>• Beskrive nåsituasjon (hvem er vi i dag?)</li> <li>• Beskrive overordnede strategier og føringene (hva må tas hensyn til?)</li> <li>• Beskrive utviklingstrekk og framskriving (hvordan vil trender påvirke oss?)</li> <li>• Analysere og foreta veivalg (hvilke muligheter har vi, hva og hvordan velger vi og hva skal vi gjøre?) innenfor de 6 delprosjektene.</li> <li>• Utarbeide risiko- og mulighetsanalyser av alle vesentlige endringer i oppgaver.</li> </ul>
<b>Strategisk forankring:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-2034</li> <li>• Regional utviklingsplan 2035 for Helse Sør-Øst</li> <li>• Regional fagplan for psykisk helsevern og rusbehandling i Helse Sør-Øst</li> <li>• Regional delstrategi for teknologiområdet i Helse Sør-Øst</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Styrking av tjenestetilbudet innen habilitering for barn, unge og voksne, herunder ambulant virksomhet</li> <li>• Styrket samarbeid på tvers av lokalisasjoner og virksomheter i samme helseforetak innen utdanning og kompetanse, samt prosedyrer og fagutvikling.</li> </ul>
<b>Føringer og rammebetingelser:</b>	Styret for HSØ sak 043-2021- Premisser og føringer for arbeidet med lokale utviklingsplaner Revidert veileder for arbeidet med utviklingsplaner <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre bred involvering både internt og eksternt</li> <li>• Skal sikre åpenhet og mulighet for å følge hele prosessen</li> </ul>
<b>Risiko:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korte tidsfrister kan medføre mangelfull involvering</li> <li>• Oppblomstring av pandemien kan medføre prioritering av klinisk drift og nedprioritering av planarbeid</li> <li>• Planarbeidet blir ikke prioritert</li> </ul>
<b>Suksessfaktorer:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bred involvering og forankring</li> <li>• God kommunikasjon og tilgjengelig informasjon</li> <li>• Motivasjon og interesse for planarbeidet</li> </ul>
<b>Budsjett:</b>	Ikke eget budsjett, men tas av driftsbudsjettet
<b>Hovedinteressenter:</b>	Det skal utarbeides egen interessentanalyse
<b>Eksterne avhengigheter og grensesnitt:</b>	Regional nettverksgruppe for arbeidet med utviklingsplaner

Hovedmilepæler		
Nr	Milepæl	dato
M1	Når styringsdokumentet er godkjent	15.06.21
M2	Når interessentanalyse er utarbeidet	30.06.21
M3	Når mandat for delprosjektene er beskrevet	30.06.21
M4	Når deltakere i delprosjektene er definert	18.08.21
M5	Når kommunikasjonsplan og nettside er utarbeidet og etablert	15.08.21
M6	Når delprosjektene har utarbeidet milepælsplan	30.08.21
M7	Når delprosjektene har levert utkast til utviklingsplan	15.11.21
M8	Når utkast til utviklingsplan er klar til høringsrunde	15.12.21
M9	Når innspillene fra høringsrunden er vurdert og planen er justert	29.03.22
M10	Når utviklingsplan er anbefalt av sykehusledelsen	05.04.22
M11	Når utviklingsplan er besluttet av styret	25.04.22